

Revideret marts 2010

REGION

Hillerød Hospital
Forskningsenheden

Forskningsstrategi 2008-2012

Forskningsstrategi for Hillerød Hospital 2008-2012

Indledning

Sundhedsvidenskabelige forskningsaktiviteter er af væsentlig betydning for et højt fagligt niveau inden for forebyggelse, behandling og pleje, og for en høj kvalitet i patientforløbene på Hillerød Hospital. Forskning tiltrækker kvalificerede, aktive og motiverede medarbejdere, og skaber et udviklende miljø. Alle hospitalets medarbejdere skal derfor deltage i at anvende forskningsresultater i det daglige arbejde for derigennem at kvalificere den daglige praksis i forhold til patienter og borgere. Forskning skal således indgå i enhver strategisk ledelsesmæssig prioriterings- og budgetteringsproces.

Forskningsstrategien 2008-2012 er udarbejdet på baggrund af ”Politik for Sundhedsforskning i Region Hovedstaden” godkendt 26.9.2007. Prioriterede forskningsindsatsområder for Region Hovedstaden er:

- A. Forskning af høj kvalitet tæt på patienterne
- B. Attraktivt at få en forskerkarriere
- C. Gode forskningsmiljøer
- D. Service- og støttefunktioner af høj kvalitet
- E. Optimal udnyttelse af forskningen
- F. Flere forskningsmidler og bedre synliggørelse.

I det følgende gennemgås hvert enkelt forskningsindsatsområde. For hvert forskningsområde er der formuleret en vision og et antal operative mål. Tekst fremhævet med **fed** er de visioner, der er prioriteret for 2008. Desuden er der udarbejdet en handlingsplan for hvert af indsatsområderne. Handleplanen udgør et særskilt dokument.

Formålet med forskningsstrategien på Hillerød Hospitaler at skabe klarhed over vision og overordnede mål for området. Strategien skal endvidere facilitere beslutninger om konkrete handleplaner.

Forskningsstrategien formuleres for at understøtte den dynamiske proces, al forskning er båret af, og gøre det muligt at prioritere forskningsaktiviteter ud fra et fælles grundlag.

Region Hovedstaden har efterfølgende prioriteret følgende fire forskningsområder på baggrund af forskningspolitikken:

1. Prioritering af forskningsområder
2. Bedre rammer for forsknings, innovation og teknologioverførsel – særlig fokus på organisering og karrieremuligheder
3. Flere eksterne midler til forskning, innovation og kommercialisering
4. Større fokus på forskningssamarbejde med kommunerne og med praksissektoren – det sammenhængende sundhedsvæsen.

Vision

Forskningsaktiviteter på Hillerød Hospital er en integreret og synlig del af den sundhedsfaglige indsats. Forskningen er rettet mod områder, hvor Hillerød Hospital kan gøre en særlig indsats. Forskning på Hillerød Hospital er endvidere fokuseret på indsatser i hospitalets aktiviteter dvs. sundhedsfremme, forebyggelse, diagnostik, behandling, pleje og rehabilitering er funderet på et højt, kvalificeret og evidensbaseret niveau.

Mål

- At skabe et forskningsmiljø og en forskningskultur, som fremmer sundhedsvidenskabelig forskning og som samtidig sikrer gode betingelser for forskningsaktiviteter
- At alle afdelinger er forskningsinteresserede, har forskningsindsigt og er forskningsaktive
- At alle med forskningskompetence er forskningsaktive
- At Hillerød Hospital i relation til Københavns Universitet er ligestillet med regionens øvrige områdehospitaler, både hvad angår tilknytning til Københavns Universitet og hvad angår vilkår for forskningen
- At forbedre og integrere planlægning af forskningsaktiviteter i relation til de øvrige kliniske driftsaktiviteter sådan, at der ikke opstår betydende prioriteringsproblemer.

Afslutning

Forskningsstrategien for Hillerød Hospital er udarbejdet af en arbejdsgruppe nedsat af det lokale forskningsråd med repræsentanter fra de kliniske afdelinger og forskningsenheden, samt sammensat af personer med forskellig sundhedsfaglig baggrund.

Kai Jensen, cheflæge, Neurologisk afdeling

Per Jess, overlæge, Kirurgisk afdeling

Georg Söletormos, overlæge, Klinisk biokemisk afdeling

Anita Sylvest Andersen, læge, ph.d. studerende, Gynækologisk-obstetrisk Enhed

Annemette Lundemark, udviklingspsygeplejerske, Gynækologisk-obstetrisk Enhed

Doris Christensen, udviklingspsygeplejerske, Anæstesiologisk afdeling

Lise Buus, forsknings- og udviklingsfysioterapeut, Neurologisk afdeling

Gitte R. Husted, forskningssygeplejerske, Forskningsenheden

Bente Appel Esbensen, forskningsansvarlig leder, Forskningsenheden.

Godkendt af det lokale forskningsråd den 11.12.2007.

Revision marts 2010: Der er ikke foretaget ændringer i det faglige indhold, men blot tilføjet nummerering, som skal lette forståelsen i forbindelse med den udarbejdede tilhørende handlingsplan.

På grund af organisatoriske ændringer ol. er ”CVU Storkøbenhavn og Nordsjælland, Sygeplejeskolen i Hillerød, CVU Øresund” erstattet af ”Professionshøjskolerne”. Desuden er ”Kvalitets- udviklings- og forskningsenheden” erstattet af ”Forsknings- og udviklingsafdelingen”. Yderligere er **fed** markeringen fjernet fra målene; Angivelse af hvilke mål der er opnået og hvornår, vil fremgå af den tilhørende handlingsplan der er under udarbejdelse.

/Forskningsenheden.

Indsatsområde A:

Forskning af høj kvalitet tæt på patienterne

Vision

Klinisk forskning har gode vilkår og er synlig for patienter, pårørende og medarbejdere på Hillerød Hospital.

Hillerød Hospital er kendt for den patientnære forskning, der implicerer forskning i kliniske problemstillinger, forebyggelse og sundhedsfremme. Forskningen er synlig og nærværende for både patienter, pårørende og sundhedsfaglige medarbejdere. Hillerød Hospital er kendt for sin forskningskultur og sit forskningsmiljø, hvor den kliniske forskning har den højeste prioritet, og hvor kvalitet og relevans er i højsædet. Hillerød Hospital er kendt nationalt og internationalt som et universitetshospital i Danmark, som udfører forskningsaktiviteter af høj kvalitet tæt på patienterne. Implementering og formidling af forskningsresultaterne er en prioriteret del af den kliniske forskning.

Mål

- A 1. At alle afdelinger har forskningsindsigt og forståelse for forskningens nødvendighed, og alle sundhedsfaglige grupper bidrager aktivt og velvilligt til gennemførelse af klinisk forskning.
- A 2. At alle afdelinger på Hillerød Hospital har formuleret en forskningsprofil og dertil hørende handleplan med udgangspunkt i hospitalets forskningsstrategi. Specielt prioriterede områder formidles i årlige virksomhedsaftaler.
- A 3. At forskere er i stand til at identificere metodemæssige indfaldsvinkler, der er relevante for aktuelle problemstillinger inden for klinisk forskning, herunder i forebyggelse, behandling, pleje og rehabilitering samt inden for billeddiagnostisk forskning, sundhedsfremmeforskning, laboratoriebaseret forskning og medicoteknisk udvikling. Kvalitativ forskning, implementerings- og interventionsforskning med et tværfagligt perspektiv vægtes ligeledes.

Indsatsområde B:

Attraktivt at få en forskerkarriere

Vision

På Hillerød Hospital eksisterer en forskningskultur, der tiltrækker og fastholder forskningsinteresserede og medarbejdere med forskningskompetence.

Hillerød Hospital har en aktiv karrierepolitik med motiverende forskerkarriereforløb og en fleksibel stillingsstruktur, der sikrer rekruttering, fastholdelse og kompetenceudvikling af forskere.

Mål

- B 1. At følge og tilbyde videre karriereforløb for medarbejdere, der tager en videregående uddannelse
- B 2. At sikre fleksible kombinations- og delestillinger
- B 3. At identificere og afdække hvilke kompetencer, der eksisterer i organisationen
- B 4. At etablere dedikerede forskerkarriereforløb, der tiltrækker og fastholder forskere
- B 5. At skabe fælles forskningsaktiviteter og koordinerede projektførøb mellem de forskellige akademisk orienterede personalegrupper
- B 6. At fremme tværfaglig metodeudveksling
- B 7. At samarbejde med andre institutioner, nationalt såvel som internationalt.

Indsatsområde C: Gode forskningsmiljøer

Vision

På Hillerød Hospital findes et attraktivt og godt forskningsmiljø med arbejdsbetingelser, der er motiverende, udviklende og inspirerende.

At være forsker på Hillerød Hospital betyder faglig og personlig udvikling. At indgå i nationalt og internationalt samarbejde prioriteres. Hillerød Hospital fremmer forskning, der understøtter en fremtidig status som universitetshospital. Det betyder, at forskning og forskningsmiljø prioriteres højt på alle organisatoriske niveauer og således også på alle hospitalets afdelinger.

Mål

- C 1. At udpege forskningsansvarlige personer i alle afdelinger
- C 2. At forskningen styrkes med tydelig ledelsesopbakning
- C 3. At understøtte både eksisterende og spirende forskningsmiljøer
- C 4. At Hillerød Hospital som et af de fire områdehospitaler i regionen også forskningsmæssigt er ligeværdigt med de øvrige områdehospitaler
- C 5. At Hillerød Hospital indgår i et udviklende og udbyggende samarbejde med bl.a. Københavns Universitet
- C 6. At der skabes arealer og tid til forskningsaktiviteter i det daglige arbejde
- C 7. At skabe optimale betingelser for adgang til nødvendige forskningsfaciliteter
- C 8. At skabe nye forskningsenheder i de kliniske enheder
- C 9. At stimulere til samarbejde på tværs af afdelinger og virksomhedsområder samt styrke det tværfaglige samarbejde.

Indsatsområde D: Service- og støttefunktioner af høj kvalitet

Vision

Hillerød Hospital tilbyder og henviser forskere til optimale service- og støttefunktioner for gennemførelse af forskningsprojekter.

Mål

- D 1. At understøtte det økonomiske grundlag for forskningsaktiviteter – internt og eksternt
- D 2. At styrke det sundhedsvidenskabeligt bibliotek mht. flere elektroniske tidsskrifter og databaser samt større kapacitet til undervisning, information om søgemuligheder m.m.
- D 3. At skabe optimal forskningsbistand
- D 4. At synliggøre service- og støttefunktioner
- D 5. At give adgang til AV-support/bistand fx til postere, publicering af afhandlinger etc.
- D 6. At sikre samarbejde på tværs i Region Hovedstaden
- D 7. At give tilgang til elektroniske værktøjer som Reference Manager, SPSS etc.
- D 8. At etablere ad hoc forskningsnetværk ud fra konkrete behov.

Indsatsområde E:

Optimal udnyttelse af forskningen

Vision

Forskningen og dens synergieffekter udnyttes systematisk i alle dele af Hillerød Hospitals virksomhed. Forskningsresultater skal formidles - men også implementeres og fremme den bedst mulige ressourceudnyttelse og kvalitet i Hillerød Hospitals ydelser til patienter og borgere.

Mål

- E 1. At videnskabelig formidling og publicering af resultater prioriteres højt. Publicering sker primært i peer reviewed, internationale tidsskrifter, og forskning på Hillerød Hospital lever op til internationalt anerkendte principper og retningslinjer for god forskning, uanset hvor arbejdet publiceres
- E 2. At forskeren eller andre relevante personer formidler forskningsresultater for klinisk personale
- E 3. At forskeren udarbejder en plan for implementering af forskningsresultater
- E 4. At forskningsbaseret viden spredes systematisk til sundhedsfagligt personale i uddannelsesforløb
- E 5. At formidling af forskningsresultater prioriteres højt for at øge forståelsen for forskningens vilkår og rolle især i relation til patienter, pårørende, patientforeninger, borgere, politikere og fagpersoner, herunder praksissektor og erhvervsliv m.m.
- E 6. At formidling af forskningsresultater sker internt i organisationen mellem afdelinger, regionens virksomheder og primærsektoren mhp. optimal udnyttelse af ressourcerne til gavn for patienter og borgere
- E 7. At et tæt samarbejde mellem Københavns Universitet, andre universiteter, lægelig videreuddannelse, Professionshøjskolerne, videregående uddannelser for MVU sikrer et samarbejde mellem universitetet og andre uddannelsesinstitutioner og er med til at udvikle forskningsbaserede vidensmiljøer
- E 8. At øvrige enheder i Forsknings og, udviklingsafdelingen inddrages mhp. implementering af forskningsresultater.
- E 9. At etablere netværk og konkrete projekter mellem hospitaler, kommuner og praktiserende læger/speciallæger inden for sundhedstjeneste- og forebyggelsesforskning mhp. at styrke det sammenhængende patientforløb.

Indsatsområde F:

Flere forskningsmidler og bedre synlighed

Vision

Der er på Hillerød Hospital midler tilgængelige til at gennemføre forskning i forhold til visioner og strategier for forskningen og for hospitalets primære opgaver.

Synlighed af de eksisterende fokuserede forskningsmiljøer tiltrækker betydelige eksterne forskningsmidler.

Mål

- F 1. At øge de økonomiske ressourcer i Hillerød Hospitals forskningsfond ud fra en langsigtet plan
- F 2. At synliggøre internt og eksternt hvad forskningsbevillinger bliver anvendt til
- F 3. At tiltrække eksterne forskningsmidler
- F 4. At ansætte en fundraiser
- F 5. At synliggøre eksisterende stærke forskningsmiljøer
- F 6. At synliggøre forskningsresultater.